

ТЕХНИЧЕСКИ УНИВЕРСИТЕТ - ГАБРОВО
ФАКУЛТЕТ „СТОПАНСКИ“

Приета с решение на ФС
Протокол № 8 от 21.06.2016 г.



УЧЕБНА ПРОГРАМА

по дисциплината: **ВЪВЕДЕНИЕ В УПРАВЛЕНИЕТО НА ПРОЕКТИ**
включена в учебния план за специалността: **СТОПАНСКО УПРАВЛЕНИЕ**
магистърска програма: **УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТИ**
образователно-квалификационна степен: **МАГИСТЪР**
Област на висше образование: **СОЦИАЛНИ, СТОПАНСКИ И ПРАВНИ НАУКИ**
/шифър 3./
Професионално направление: **АДМИНИСТРАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ /шифър 3.7/**
Професионална квалификация: **МАГИСТЪР ПО УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТИ**
Форма на обучение: **ДИСТАНЦИОННА**
Продължителност на обучението: **2 /ДВА/ СЕМЕСТЪРА**
Катедра: **МЕНИДЖМЪНТ**

ГАБРОВО, 2016 г.

ИЗВАДКА ОТ УЧЕБНИЯ ПЛАН

Форма на обучение	Дистанционно обучение	
	Семестър	Хорариум – часове
		Общо
А.Лекции	I	30
Б.Семинарни упражнения	I	15
В.Форма на контрол - Текуща оценка /Изпит	I	Изпит
Общо:		45

АНОТАЦИЯ

Важна сфера за дейност в организацията е разработването на различни видове проекти и тя изключително зависи от човешкия фактор. Затова целта на учебната дисциплина е осигуряване на знания за проектите и тяхното управление, за организирането на хората в екипи, за планиране и изпълнение на необходим комплекс от дейности за успешно разработване и изпълнение на проектите. Теоретичните знания, предлагани на студентите обхващат следните теми: същност и характеристики на проектите и проектното управление; класификации на проектите и фактори за успех; определяне на целите и структуриране; избор на ръководител на проекта и организация на проектната група. Практическата работа е по конкретно избрани теми за придобиване на добри умения за разработване и изпълнение на проектите.

Знанията, осигурявани от дисциплината, на входа са тясно свързани и логично обусловени от придобитите общоикономически, общоуправленски и специализиращи знания от обучението в ОКС «бакалавър». Те се явяват изходна база за специалните дисциплини от учебния план на магистърската програма, осигуряващ професионалните компетенции на студентите да управляват процесите на разработване и внедряване на проекти.

СЪДЪРЖАНИЕ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

№	Теми на лекциите и упражненията	часа
	Модул I. Концепцията за управление чрез проекти. Основни понятия в управлението на проекти. Лекции – 14 часа ; Семинарни упражнения – 5 часа	19
	А. Лекции	
1.1	Актуалност, необходимост от управление чрез проекти. Основни подходи за решаване проблемите в организацията. Проектите като средство за реализиране на фирмена стратегия.	3
1.2.	Същност и характеристика на проектите. Критерии за класификация на проектите. Видове проекти	4
1.3.	Управление на проекти – характеристика, функции и елементи. „Триъгълника” в управлението на проекти. Функционални направления в организацията за управление чрез проекти.	4
1.4.	Подходи към управленските процеси – класически, цикъл за решаване на проблеми, жизнен цикъл на проект. Кога проектът става обект на управление. Фактори за успех/неуспех на проект	3
	Модул II . Основи на управлението на проекти Лекции – 16 часа ; Семинарни упражнения – 10 часа	26
	А. Лекции	
2.1	Ръководител и екип на проекта. Роля, задачи и функции на	4

	ръководителя. Профил на ръководителя. Избор на ръководител. Участници в проектния екип – функции и процедури за избор на членове.	
2.2	Организация на проектния екип. Функционална, матрична проектна структура – характеристика, предимства, недостатъци. Избор и приложение на структура на проектния екип.	4
2.3	Обкръжение на проектния екип. Психологическа среда на екипа. Подходи за решаване на конфликти в екипа на проекта.	3
2.4.	Подходът на логическата рамка в управлението на проекти. Основни компоненти, фази и етапи	5
	ОБЩО	45
	Б. СЕМИНАРНИ УПРАЖНЕНИЯ	
	Модул I. Семинарни упражнения – 5 часа	5
1	Необходимост, същност, класификация и сфери на приложение на проектите. Дискусия.	2
2.	Функционални направления в организацията за управление чрез проекти. Дефиниране на проблеми. Решаване на казус.	2
3	Жизнен цикъл на проекта. Организация и управление на процесите във фазите на жизнения цикъл	1
	Модул II. Семинарни упражнения – 10 часа	
4	Екип за разработване на проектите. Длъжностна характеристика на ръководителя на проекта. Подбор на участниците в проектната група. Писмена разработка и дискусия..	3
5	Форми на организация на проектния екип. Проектиране и оценка.	2
6.	Логическа рамка. Методическо разработване	5
	ОБЩО СЕМИНАРНИ УПРАЖНЕНИЯ	15

ТЕХНОЛОГИЯ НА ОБУЧЕНИЕТО

1. Начин на провеждане на занятията

30% от обучението по дисциплината се провежда чрез присъствени занятия, а 70% - дистанционно – с използване на учебните материали по дисциплината, публикувани в платформата за дистанционно обучение на Технически университет-Габрово. На първите присъствени занятия Центърът за електронно и дистанционно обучение организира въстъпителен курс за запознаване на новоприетите студенти с технологията за регистриране и осъществяване на интерактивната връзка между студенти и преподаватели, както и с организацията на достъпа до съответните материали по дисциплините.

На присъствените лекции студентите се запознават в теоретичен план със съдържанието на дисциплината. Лекционният материал е публикуван и в платформата за дистанционно обучение.

На присъствените практически упражнения студентите анализират резултати от проучвания, решават казуси и задачи, обсъждат реални проблемни ситуации. Материалите за упражненията са публикувани и в платформата за дистанционно обучение.

2. Самостоятелна работа и форми на текущ контрол

Под формата на самостоятелна работа студентите:

- изучават лекционния материал;
- изпълняват упражненията;
- изпълняват задачи и решават тестове, които са публикувани на платформата за дистанционно обучение и представят решението им на платформата в определения от преподавателя срок. Решенията се оценяват и се формира текуща оценка, в която преподавателят публикува на платформата. Текущата

оценка е положителна тогава, когато студентът е събрал минимум 1/3 от максимално възможния брой точки.

3. Условия за заверка на дисциплината

Заверка по дисциплината получават само студентите, които са участвали в присъствените занятия, прочели са публикуваните на платформата лекции и са изпълнени задачите за самостоятелната работа.

4. Формиране на крайна оценка по дисциплината

Дисциплината завършва с изпит, на който студентите трябва да развият един теоретичен въпрос, да решат един тест, след което оценката се оформя с отчитане резултата от текущия контрол. На платформата за дистанционно обучение са публикувани примерни тестове по някои теми от дисциплината и заключителен тест, които студентите трябва да използват при подготовката за изпита.

Крайната оценка се определя по следната формула:

$0,7 \times \text{оценката от изпита} + 0,3 \times \text{текущата оценка от самостоятелната работа}$

ЛИТЕРАТУРА:

А. Основна

1. Андреев, О. Мениджмънт на проекти. София, 2006.
2. Апостолов, А. Разработване на проекти за устойчиво развитие. София, Изд."Проджекта", 2007.
3. Асенов, А. Управление на проекти. В.Търново, Изд."Фабер", 2012.
4. Брамбли, К. Управление на проекти с метода „PRINCE 2”, София, Изд."Проджекта", 2006.
5. Георгиев, В. Иновации. Учебно пособие, София, УНСС, 2010.
6. Грашина, М., В.Дункан. Основы управления проектами. Киев, 2006.
7. Гонгалова, Е., А.Николова, Д.Димова, П.Пунчева. Управление на проекти, Част I. Проектни рискове. Габрово, УИ „В.Априлов”, 2013.
8. Гочев, А., Е.Симеонова. Проектът – от идеята до финансирането. Изд."Албатрос", 1999.
9. Дипроуз, Д. Управление проектами, ЭКСМО, Москва, 2008.
10. Мазур, И. и кол. Управление проектами, М., 2004.
11. Мокал, Т. Управление на проекти с метода „TenStep”1 Изд."Проджекта", С., 2011.
12. Найденов, Н. Управление на проекти, Изд."Авангард Принт", Русе, 2011.
13. Николова, А. Управление на проекти. Изд."Екс-прес", Габрово, 2006.
14. Николова, Н., И.Петков, И.Рашкова. Управление на проекти, УИ „В.Априлов”, Габрово, 2011.
15. Панайотов, Д. Конвенционални методи за проектно управление. Изд. на СА „Д.А.Ценов”, Свищов, 2003.
16. Пенчев, Р. Управление на проекти. Нов български университет, С., 1998.
17. Петкова, И., К.Георгиева. Практическо ръководство по проектен мениджмънт. Изд."ФорКом", С., 2012.
18. Просветов, Г.И. Управление проектами – задачи и решения, Альфа пресс, Москва, 2008.
19. Рашкова, И., Гр.Бояджийски. Ръководство за подготовка и управление на проекти, Изд."В.Априлов”, Габрово, 2007.
20. Управление на проекти, финансирани от предприемаческите фондове на ЕС. Колектив на ВСУ “Черноризец Храбър”, Модул I, II и III. Варна, 2004.
21. Станчева, А. Управление на бизнес проекти, Варна, 1993.
22. Щуб, А и кол. Управление на проекти. Част I и II. Бургас, 1994.

Б. Допълнителна

1. Brandon, Dan "Project management for modern information systems" 2005.
2. Heerkens, Gary "Project management – professional" 2002.
3. Just, Richard E. "The welfare economics of public policy: a practical approach to project and policy evaluation" 2004.
4. Schwindt, Christoph "Resource allocation in project management" 2005.
5. Kemp, Sid "Project management- made easy" 2006.
6. Newton, Richard "Project Management Step by Step: How to Plan and Manage a Highly Successful Project" 2004.
7. Kerzner, Harold "Strategic planning for Project management using a Project management maturity model" 2001.
8. Charvat, Jason "Project Management Methodologies: Selecting, Implementing, and Supporting Methodologies and Processes for Projects" 2003.
9. Project Management Institute "A Guide to the Project Management Body of Knowledge" (PMBOK® Guide), Third Edition 2004.
10. Newell, Michael W. and Marina N. Grashina "The Project Management Question and Answer Book" 2004.
11. Caloghircu, Yannis and Vonortas, Nicholas "European collaboration and development: business strategy and public policy" 2004.

Съставил:.....


/доц.д-р А.Николова/

Програмата е приета от КС на профилираща катедра „Мениджмънт“ с Протокол № 4 от 12.04.2016 г.

Ръководител катедра:.....


/доц.д-р А. Николова/

ТЕХНИЧЕСКИ УНИВЕРСИТЕТ – ГАБРОВО
ФАКУЛТЕТ „СТОПАНСКИ“

Приета с решение на ФС
Протокол № 8 от 21.06.2016 г.

Утвърдил:
Декаан:
/доц. д-р инж. М. Колева/



ХАРАКТЕРИСТИКА
НА ДИСЦИПЛИНАТА „ВЪВЕДЕНИЕ В УПРАВЛЕНИЕТО НА ПРОЕКТИ“
за магистърска програма “УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТИ”

Обучаваща катедра: Мениджмънт

Образователно-квалиф. степен: Магистър, дистанционно	Вид на дисциплината: задължителна	№ по учебен план 1	Година: 1
Семестър: I	Брой кредити: 5/1,7	Водещ преподавател: доц. д-р Аниота Георгиева Николова	
Цел на курса: Целта на настоящия курс е осигуряване на знания за проектите и тяхното управление, за организирането на хората в екипи, за планиране и изпълнение на необходим комплекс от дейности за успешно разработване и изпълнение на проектите.			
Необходими условия: Интернет, умения за работа с MOODLE			
Съдържание на курса: Теоретичните знания, предлагани на студентите са групирани в два модула. Първият модул разглежда концепцията за управление чрез проекти, основните понятия, характеристиката на проектите, видовете проекти по различни критерии за класификация, функционалния и процесен аспект в управлението на проектите. Вторият модул е посветен на основния ресурс, необходим за идентифициране, разработване и внедряване на проекта – професионални специалисти, организирани в екип с ръководител. Разглеждат се основните въпроси за подбора на участниците в екипа, избора на ръководител, организационните форми на проектния екип и подходът на логическата рамка като основен инструмент за управление на проекта. Самостоятелната и практическата работа е по конкретно избрани теми за придобиване на добри умения за разработване и изпълнение на проектите.			
Препоръчителна литература: 1. Андреев, О. Мениджмънт на проекти, С., 2006. 2. Георгиев, В. Иновации. Учебно пособие, УНСС, С., 2010. 3. Гонгалова, Е., А. Николова, Д. Димова, П. Пунчева. Управление на проекти, Част I. Проектни рискове. УИ „В. Априлов“, Габрово, 2013. 4. Мазур, И. и кол. Управление проектами, М., 2004. 5. Николова, А. Управление на проекти. Изд. „Екс-прес“, Габрово, 2006. 6. Николова, Н., И. Петков, И. Рашкова. Управление на проекти, УИ „В. Априлов“, Габрово, 2011. 7. Панайотов, Д. Конвенционални методи за проектно управление. Изд. на СА „Д. А. Ценов“, Свищов, 2003. 8. Пенчев, Р. Управление на проекти. Нов български университет, С., 1998. 9. Рашкова, И., Гр. Бояджийски. Ръководство за подготовка и управление на проекти, Изд. „В. Априлов“, Габрово, 2007. 10. Щуб, А и кол. Управление на проекти. Част I и II. Бургас, 1994.			
Методи на преподаване: Дистанционно обучение			
Методи на оценяване: Тестове по всяка тема, модул и краен семестриален изпитен тест			
Кредити по видове дейност: Аудиторна заетост (30 л + 15 су, Общо 45 часа): 1,7 кредита; Извънаудиторна заетост : 3,3 кредита. Задачи за извънаудиторна работа в MOODLE среда – 1,5 к.; Д.1 Подготовка за семинарни упражнения – 0,2 к.; Д.7 Подготовка за изпит – 0,5 к.; Д.14 Работа в Интернет – 0,7 к.; Д.15 Домашни работи от различен тип – 0,1 к.; Д.19 Подготовка за занятия с работа със справочна литература и допълнителни източници на информация – 0,2 к.; Д.23 Консултации с преподавател – 0,1 к.			
Език, на който се преподава: български			

Приета на КС на катедра „Мениджмънт“ с Протокол № 4 от 12.04.2016 г.

Ръководител катедра:
/доц. д-р А. Николова /

ТЕХНИЧЕСКИ УНИВЕРСИТЕТ – ГАБРОВО
ФАКУЛТЕТ „СТОПАНСКИ“
КАТЕДРА „МЕНИДЖМЪНТ“

К О Н С П Е К Т
ПО ДИСЦИПЛИНАТА „ВЪВЕДЕНИЕ В УПРАВЛЕНИЕТО НА ПРОЕКТИ“
за студентите от маг. програма «Управление на проекти» - дистанционно обучение

1. Актуалност, необходимост от управление чрез проекти.
2. Основни подходи за решаване проблемите в организацията.
3. Проектите като средство за реализиране на фирмена стратегия.
4. Същност и характеристика на проектите.
5. Критерии за класификация на проектите. Видове проекти
6. Управление на проекти – характеристика, функции и елементи.
7. „Триъгълникът“ в управлението на проекти.
8. Функционални направления в организацията за управление чрез проекти.
9. Подходи към управленските процеси – класически, цикъл за решаване на проблеми, жизнен цикъл на проект.
10. Кога проектът става обект на управление.
11. Фактори за успех/неуспех на проект
12. Ръководител и екип на проекта. Роля, задачи и функции на ръководителя.
13. Профил на ръководителя. Избор на ръководител.
14. Участници в проектния екип – функции и процедури за избор на членове.
15. Организация на проектния екип. Функционална структура – характеристика, предимства, недостатъци.
16. Организация на проектния екип. матрична структура – характеристика, предимства, недостатъци.
17. Организация на проектния екип. проектна структура – характеристика, предимства, недостатъци.
18. Избор и приложение на структура на проектния екип.
19. Обкръжение на проектния екип. Подходи за решаване на конфликти в екипа на проекта
20. Подходът на логическата рамка в управлението на проекти. Основни компоненти и фази.

ЛИТЕРАТУРА:

А. Основна

1. Андреев, О. Мениджмънт на проекти, С., 2006.
2. Апостолов, А. Разработване на проекти за устойчиво развитие. София, Изд. „Проджекта“, 2007.
3. Асенов, А. Управление на проекти. В.Търново, Изд.„Фабер“, 2012.
4. Брадли, К. Управление на проекти с метода „PRINCE 2“, София, Изд.„Проджекта“, 2006.
5. Георгиев, В. Иновации. Учебно пособие, София, УНСС, 2010.
6. Грашина, М., В.Дункан. Основы управления проектами. Киев, 2006.
7. Гонгалова, Е., А.Николова, Д.Димова, П.Пунчева. Управление на проекти, Част I. Проектни рискове. Габрово, УИ „В.Априлов“, 2013.
8. Гочев, А., Е.Симеонова. Проектът – от идеята до финансирането. Изд.„Албатрос“, 1999.
9. Дипроуз, Д. Управление проектами, Москва, ЭКСМО, 2008.
10. Мазур, И. и кол. Управление проектами, М., 2004.

11. Мокал, Т. Управление на проекти с метода „TenStep”1 Изд.”Проджекта”, С., 2011
12. Найденов, Н. Управление на проекти, Изд.”Авангард Принт”, Русе, 2011.
13. Николова, А. Управление на проекти. Изд.”Екс-прес”, Габрово,2006.
14. Николова, Н., И.Петков, И.Рашкова. Управление на проекти, Габрово, УИ „В.Априлов”, 2011.
15. Панайотов, Д. Конвенционални методи за проектно управление. Свищов, Изд. на СА „Д.А.Ценов”, 2003.
16. Пенчев, Р. Управление на проекти. Нов български университет, С., 1998.
17. Петкова, И., К.Георгиева. Практическо ръководство по проектен мениджмънт. София, Изд.”ФорКом”, 2012.
18. Просветов, Г.И. Управление проектами – задачи и решения, Москва, Альфа пресс, 2008.
19. Рашкова, И.,Гр.Бояджийски. Ръководство за подготовка и управление на проекти, Габрово, Изд.”В.Априлов”, 2007.
20. Управление на проекти, финансирани от предприсъединителните фондове на ЕС. Колектив на ВСУ “Черноризец Храбър”, Модул I, II и III. Варна 2004.
21. Станчева, А. Управление на бизнес проекти, Варна 1993.
22. Щуб, А и кол. Управление на проекти. Част I и II. Бургас.1994.

Съставил:.....
/ доц.д-р А.Николова/